GESTIÓN ÁGIL DE PROYECTOS

Actividad integradora

¡Llegamos al final de la Asignatura!

Durante estas semanas hemos comenzado por comprender la mentalidad ágil, sus valores y principios, tal como los define la comunidad ágil global, a través del Manifiesto Ágil y la Declaración de Interdependencia.

Luego, revisamos los principales marcos o Frameworks ágiles, como el Pensamiento Lean, precursor de los métodos ágiles, el Framework Scrum y los Tableros Kanban, también dimos una pasada por Scrumban, Extreme Programming y otros métodos que generaron el movimiento ágil y nos ayudan a comprender mejor los conceptos vertidos al hablar de la mentalidad ágil.

Por último, para llevar a la práctica todo lo anterior, vimos las principales actividades y herramientas que se utilizan en los proyectos ágiles, en la secuencia en que lo haríamos en un nuevo proyecto, desde el inicio hasta entregarle valor al cliente y al negocio.

Vimos que es fundamental comenzar un proyecto con la participación de todos los interesados relevantes, para entender lo que se espera del producto que se va a crear, enfocándonos en entregar valor tempranamente, desde la perspectiva del negocio. Posteriormente, hemos repasado los múltiples niveles en que se realiza la planificación y los artefactos que se utilizan para ello, también el día a día, con las reuniones diarias de a pie y el seguimiento de la evolución del proyecto, adaptando el plan según las necesidades del cliente y del entorno cambiante, aceptando los cambios que agreguen valor al negocio para entregar productos incrementales que aporten el valor relevante al negocio.

Para integrar todos los conocimientos adquiridos, te propongo este último trabajo:

Supongamos que tu organización ya ha decidido incorporar enfoques ágiles en sus proyectos, y te pide ayuda para transitar este cambio. ¿Qué sugerirías respecto a los siguientes puntos?

Se valorarán los aportes al material de la asignatura a través de la investigación, el análisis de su organización actual y la reflexión para la mejora.

* **¿Cómo transmitirías este cambio de mentalidad a los equipos de trabajo? ¿Qué aspectos de la mentalidad ágil reforzarías? ¿Cómo harías para que los equipos se acostumbren a la nueva forma de trabajo?**
* **¿Considerando que todos los proyectos son diferentes, al igual que los contextos en que se desarrollan, qué enfoque, método o marco recomendarías utilizar según las características de cada uno?**
* **¿Cuáles de las prácticas vistas, o bien otras que conozcas, recomendarías adoptar en los proyectos ágiles de tu organización? ¿Cuál es el beneficio que ves en cada una de estas prácticas?**
* **¿Qué consideraciones adicionales recomendarías tener en cuenta en este proceso de transformación?**